

INNOVA

ESTUDIO JURÍDICO

ESTRUCTURA LEGAL Y DESARROLLO DE EMPRESAS DE CANNABIS EN ARGENTINA

ESTUDIO JURÍDICO INNOVA
VICTORIA CLERC ABOGADA
ESPECIALIZADA EN DERECHO
EMPRESARIAL Y COMERCIO
INTERNACIONAL

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de empresas vinculadas al cannabis en Argentina se encuentra en una etapa incipiente, con un marco regulatorio en construcción y múltiples restricciones operativas.

A diferencia del sistema medicinal, el desarrollo empresarial requiere una planificación más compleja, que combine estructura jurídica, cumplimiento normativo, estrategia comercial y visión a largo plazo.

Esta guía tiene como objetivo explicar de manera clara:

- Cómo estructurar una empresa en el sector
- Qué normativa aplica
- Qué organismos intervienen
- Cómo desarrollar un proyecto productivo o de I+D
- Qué decisiones estratégicas deben tomarse desde el inicio

1. MARCO LEGAL APLICABLE

- **LEY 27.669 – INDUSTRIA DEL CANNABIS Y CÁÑAMO**

Es la norma que regula la actividad empresarial.

Aplica a:

- Producción
- Industrialización
- Comercialización
- Exportación

- **ARICCAME**

Es el organismo encargado de:

- Otorgar licencias
- Controlar la actividad
- Regular el mercado

- **SITUACIÓN ACTUAL**

Actualmente:

- El otorgamiento de licencias es limitado
- Se priorizan proyectos vinculados a cáñamo (fibra y grano)
- El acceso al sistema es restringido
- Esto implica que no cualquier empresa puede operar libremente.

2. MODELOS DE NEGOCIOS POSIBLES

Dentro del contexto actual, las empresas pueden desarrollarse en distintas líneas:

- **Producción primaria (limitada)**
- Cultivo de cáñamo
- Producción de biomasa
- **Desarrollo genético (I+D)**
- Creación de variedades
- Mejoramiento genético
- **Servicios técnicos**
- Asesoramiento
- Trazabilidad
- Tecnología
- **Provisión al sistema medicinal**
- Producción indirecta
- Articulación con organizaciones habilitadas

3. INASE Y DESARROLLO GENÉTICO

El Instituto Nacional de Semillas (INASE) regula la producción, registro y circulación de material vegetal.

Este aspecto es central para cualquier empresa que trabaje con genética o reproducción.

REGISTRO EN INASE

Las empresas deben inscribirse según su actividad en el Registro Nacional de Comercio y Fiscalización de Semillas.

Principales categorías:

Criadero (fitomejorador)

Permite:

- Desarrollar nuevas variedades
- Registrar genética propia

Es la base del negocio de I+D.

Multiplicador

Permite:

- Reproducir semillas
- Producir esquejes (clones)

Es clave para escalar producción.

Comerciante

Permite:

- Comercializar semillas
- Comercializar esquejes

Identificador

Permite:

- Etiquetar material vegetal
- Garantizar trazabilidad

Introductor

Permite**:**

- Importar genética

MATERIAL VEGETAL

El sistema regula:

- Semillas
- Esquejes (clones)

Ambos requieren trazabilidad y origen autorizado.

RÓTULO INASE

Para comercializar:

Es obligatorio contar con rótulo INASE

Permite:

- Identificar genética
- Garantizar origen
- Validar legalidad

Sin rótulo → no se puede comercializar

REGISTRO DE VARIEDADES

Permite:

- Proteger propiedad intelectual
- Diferenciar productos
- Generar valor comercial

SITUACIÓN ACTUAL

- Restricción de nuevos permisos
- Vigencia de registros existentes

Esto genera barreras de entrada al sistema.

4. I+D (INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO)

El desarrollo de I+D es uno de los principales caminos para empresas en el sector.

FUNCIONAMIENTO

- Desarrollo genético
- Ensayos
- Validación técnica

REQUISITOS

Los proyectos deben cumplir con:

- Estructura formal
- Registro en organismos
- Sistemas de trazabilidad

CONVENIOS INSTITUCIONALES

Frecuentemente se articulan con:

- Universidades
- INTA
- CONICET

Estos acuerdos:

- Validan el proyecto
- Mejoran acceso a recursos
- Aumentan credibilidad

5. REGISTRO DE MARCAS

Uno de los aspectos más relevantes en el desarrollo empresarial.

IMPORTANCIA

- Protege la identidad del negocio
- Evita conflictos legales
- Permite expansión

ESTRATEGIA

Registrar marca desde el inicio permite:

- Construir posicionamiento
- Prepararse para comercialización futura

7. TIPOS SOCIETARIOS

La elección de la estructura societaria es una decisión estratégica.

- **SAS**

Ventajas:

- Rápida constitución
- Bajo costo
- Flexibilidad

Desventajas

- Menor robustez institucional

Ideal para etapa inicial

- **SRL**

Ventajas:

- Mayor solidez
- Organización clara

Desventajas

- Menor flexibilidad

Ideal para crecimiento

- **SA**

Ventajas:

- Alta formalidad
- Escalable
- Facilita inversión

Desventajas:

- Mayor complejidad

  Ideal para proyectos grandes

ELECCIÓN ESTRATÉGICA

Debe evaluarse según:

- Escala
- Inversioón
- Objetivo del proyecto

8. ERRORES COMUNES EN EMPRESAS

- Iniciar sin estructura legal
- No registar marca
- No considerar INASE
- No planificar el modelo de negocio
- Desconocer limitaciones regulatorias

9. CONCLUSIÓN

El desarrollo empresarial en cannabis en Argentina requiere una visión integral.

No se trata solo de producir, sino de:

- estructurar correctamente
- comprender el sistema regulatorio
- proyectar el negocio

- **La construcción de una empresa en este sector exige anticipación, estrategia y cumplimiento. La seguridad jurídica no es un complemento: es la base del desarrollo.-**

CONTACTO

VICTORIA CLERC – INNOVA ESTUDIO JURÍDICO

TEL: 3541753002
MINNOVA.DERECHOINNOVADOR@GMAIL.COM
INSTAGRAM: @CLERC.VICTORIA | @ESTUDIOJURIDICO.INNOVA

- **ARGENTINA – LATAM**